**中光高级中学2022学年度**

**中层行政干部述职述廉报告**

教学服务部 季井先

尊敬的各位领导、各位老师，大家好：

2022学年本人担任教学服务部副主任职务，同时担任2024届高二（4）班数学科目的教学工作。

本学年，部门工作上踏实努力、勤于思考。在领导们的指导帮助及老师们的支持配合下，各项教学管理工作平稳有序，全力以赴的做好部门工作，并不断为学校教学质量提升献计献策、为师生日常教学工作提供指导和帮助。现对过去一年做工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导。

一、加强学习，提高修养

本学年度参加了嘉定区教育局27期教育管理研习班的学习。树立终身学习的理念，积极主动参加各项理论学习和活动，学习教育教学相关理论知识以及相关政策法规，贯彻文件精神，结合学校“十四五”规划，不断思考部门工作、进而贯彻落实。积极参加党员主题活动及专题学习，严格要求自己，在学习、探索中不断提高自身工作能力。

二、学科教学方面

本学年担任高二（4）班数学学科教学工作，通过与班主任交流沟通、充分了解研究班级学生情况。通过导师活动，与同学们谈心互动。课堂上注重板书设计、课堂互动，改进教学方法，提高学生的课堂参、积极性与获得感。

个人专业发展方面，及时总结教学经验，撰写专业论文《数学建模素养培养下的应用题教学研究》被《上海中学数学》杂志录用并发表。在2022学年第二学期召开了一节区级公开课，得到了教研员、专家及兄弟学校老师的肯定。申请区级一般课题《高中数学应用题教学中发展学生数学建模素养的行动研究》成功并顺利开题。

三、部门工作方面

1、谋划课程、推进文创

 开足开齐开好国家课程。加强基础性课程“双新”实施理念，形成基于中光普通高中校本化“双新”教育教学质量改进策略和实践行动的研究思考，有效解决各学科中存在的突出问题，进而提高基础性课程学习效能，发展学生学科核心素养。聚焦“文创”特色，进一步完善“中兴之光，国艺育人”文创特色课程序列，构建“基础夯实、特色显著、多元丰富、动态开放”的课程体系。促进特色课程的扎实落地，打造花丝工艺、摄影、陶艺、美术等精品课程，提升课程品质，提高课程影响力。

**2、常规管理，紧抓不懈**

2022学年上半学年，受新冠病毒影响，制定在线教学方案、开展师生在线教学培训等，有序开展在线教学活动。加强常规教学管理，加强新高考政策和制度的宣讲与解读，高一年级科目指引下及上海市学业水平考试办法下的+3选科指导、高一高二年级艺术类高考新政策介绍宣传、高三年级春秋考志愿填报、自主招生、学籍管理等工作确保零差错。合格考和等级考的备考与管理工作，学程化安排。在全体教师的配合下组织各类考试，包括期中期末考试、学业水平考试、春考秋考等，加强各次考试的教学质量分析，充分利用好每一次的评估、检测数据，做到精准分析。

**3、双新研究、教学改革**

以教学研讨活动为载体，推进新课堂建设深入开展“双新”背景下的课堂转型探索与实践，探索旨在实现学生发展核心素养和学科核心素养的教与学方式的转变。2022学年开展了基于真实情境的探究式教学活动，呈现了新时代高中育人方式转变和双新方案实施背景下，中光教师团队在课堂教学变革中的努力和探索，切实将“双新”理念转化为教育教学实践，探索具有适合中光学情、具有中光特色的实施模式。进一步推进双新背景下校本习题建设，初步已经建立数学、英语、政治、历史、地理等科目的校本习题库，并不断更新完善。丰富教研内容，拓宽教研形式，开展职初教师校内公开课同课异构展示活动，提升教师专业能力、促进专业发展。

**4、关注高三、提升质量**

精细化落实高三毕业班工作，加强高三教师队伍建设，加强学生及学情研究，立足学情适当取舍，加强教学有效性和针对性；优化激励机制，关注关怀重点学生，加强临界学生学习指导；重视春考自主测试及艺术生高考，加强管理和课程保障，提高两类考试的录取率，开展美术与设计类学生专业课质量调研、高三晚辅导等。

**5、素养导向、体卫科艺**

 艺术方面，围绕“文创中光、国艺育人”文创特色，开展各类艺术活动；加强各类艺术比赛辅导，开展第一届“中光星创杯”学生绘画书法摄影比赛，为学生提供展示平台，提升学生艺术素养。体育工作，开展体育专项走班教学，加强学生体能训练、体能测试，增强学生提质等。

此外，还有很多其他的教育教学工作，由于时间关系在此不一一说明。

四、存在的问题

 在这一学年的工作中，有以下不足和需要改进的地方：

1、理论学习有待加强，不断学习新的教学理论及经验方法，从而助力学校的课堂教学、质量提升。

2、埋头骨干与统筹协调相结合的能力需要进一步提升，需要不断总结经验、梳理反思。

3、教学管理经验欠缺、深深感受到工作需要不断沟通、修正，一些工作的过程性监督不够，许多工作有待加强改进。

以上是我这一学年来的工作总结，在今后的工作中，我将加强学习，努力提高自身素质，尽心尽职，树立系统思维、多方位思考、多交流多沟通，争取将工作做得更好。谢谢大家！

2023年6月21日