**中光高级中学2020学年度**

**中层行政干部述职述廉报告**

后勤保障部 杨保华

2020学年，在学校领导和全体后勤成员的支持下，按照总体工作部署和目标任务要求，以科学发展观为指导，认真执行学校的工作方针政策，围绕以学校教育教学工作为中心，以为教育教学服务，为师生服务为宗旨，突出重点，狠抓落实，注重实效，在自己分管工作方面认真履行职责，较好地完成自己的工作任务，取得了一定的成绩，现将我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的情况向各位简要述职如下：

**德——加强政治理论学习，提高思想认识**

能认真学习党的“十九大”精神，关心国内外政治时事，爱党、爱国、爱教育事业。积极参加上级有关会议，学习上级有关文件精神，明确自我的工作使命：学校后勤工作是学校工作的重要组成部分，具有鲜明的服务保障性、经济性和教育性相统一的特征，在贯彻党的教育方针，落实培养目标方面起着举足轻重的作用，同时增强了做好本职工作的自豪感和责任感。总务工作虽不直接参与教学，但我们所做的一切细琐、繁杂的工作都是学校教育中的必不可少的部分。

**能——努力钻研业务，提高业务水平**

　　1.在财务管理方面，强化内部管理，规范财务工作，正确执行预算，严格执行财务制度，遵守岗位职责。开学初依据物价局核定的收费项目，公布收费项目和标准并认真做好开学收费相关工作。

　　2.科学管理好学校的物资设备，一是采购及时，满足教学需求；二是采购合理，从数量到质量从严控制，三是注重维修保养工作，尽可能延长设备、设施使用寿命，避免造成不必要的浪费。四是规范操作，遵守审批手续、严格采购制度。

　3、进一步加强学校食堂的管理工作。强化卫生安全责任教育，加强个人卫生、操作卫生、环境卫生督查力度，做好阳光午餐平台的验收、监管作用，督促食堂承包方全力做好学生伙食服务工作，努力改善师生伙食，对伙食采购到制作进行全程监督管理，严防食物中毒。

 4、做好防疫的各项工作。根据上级有关要求，加强防疫意识，做好打持久战的准备。各类防疫物资提前做好储备，签领台账账目清楚；安排人员每天进行消毒工作，并做好消毒方面的培训及记录；严格加强对外来人员的管理制度。

**勤——探索工作思路，努力做好常规工作**

　　1、坚持勤俭办学的原则，努力为师生准备好所需的教学用品，寒暑假开学前安排后勤人员顺利完成分书、调整好班级课桌工作，为师生们能进行正常的教学活动提供物质上的一切准备。

　　2、认真做到了校舍安全及校产管理等维修工作。突出“勤、细、快”。“勤”，就是勤看、勤问、勤查。做到问题发现及时处理果断迅速。“细”，就是细心勘察、细致维修，善于发现问题建筑物高处和低处的危险，寻找根源，维修彻底。“快”，就是快修，特别是要提高应急维修的快速反应能力。

　3、做好学校水电管理，加强水电设备的管理保养和维修，提倡节约用水、用电的工作作风，培养全体师生养成随手关灯、关空调和吊扇的良好习惯。

**绩——按时完成工作任务，确保工作质量**

1、2020年完成了：（1）教学楼教室灯光更换；（2）学校关键部位高清摄像头的更换；（3）更换部分教室多媒体一体机；（4）假期更换一个机房学生电脑（50台）；（5）教室空调的安装（完成）

正在进行的有：（1）学校雨污纳管及实验室改教室的工程；（2）学校配电房的扩容工程；（3）添置部分教师笔记本电脑；（4）添置课桌、办公家具等等

2、强化门卫责任，确保校园安全。门卫工作直接关系到校园的安全工作，本学期我们将严格门卫制度，对门卫工作要从严要求，定期组织他们学习门卫管理制度、校园治安管理制度、外来人员管理制度、治安人员工作职责，定期抽看他们填写的来客登记簿，确保除本校职工外，其余人员进入校园必须履行登记手续，无关人员一律不得进入校园，在校时间学生出校门，要凭班主任出门证方可放行。

　 2、树立“安全第一”、“责任重于泰山”的观念，后勤保障部细致做好校舍安全，防火、防盗以及饮食安全的管理、检查工作，消除不安全隐患。健全突发事件应急处置机制，切实增强对突发事件的处理能力，做到人防、物防、技防三到位，确保学校师生的人身安全和财产安全。

**廉——加强廉政建设，提高廉政作风**

实事求是做好本职工作，时刻提醒自己遵守纪律：组织纪律、廉洁纪律、工作纪律和生活纪律，时刻警醒自己是一名中层干部，以干部的身份严格要求自己，对自己高标准、严要求、严格执行廉政建设责任制度，始终坚守为人民服务的宗旨，坚决贯穿进日常生活和工作中。

**不足与改进**

一是业务能力方面。后勤工作是一项要求非常高的工作，而我们的工作多为被动形式，对专业理论知识掌握不够精细。

二是工作作风方面。工作上缺乏紧迫感和危机感，对待工作缺乏主动性思考，工作跟踪不到位。

今后要认真学习“学习强国”的重要内容与指示，自我开展“比学赶超、奋勇争先”的优良传统，围绕着比什么？学什么？怎么学？怎么赶？如何超？深入思考并落实到行动中，明确自我找准工作思路、能力、作风等方面的短板差距，明确自己的角色定位和努力方向，形成 “比学赶超”的强烈意识。

2021年6月17日