**中光高级中学2020学年度**

**中层行政干部述职述廉报告**

教学服务部 季井先

尊敬的各位领导、各位老师，大家好：

2020学年度本人担任教学服务部副主任职务，同时担任2021届高三（6）班班主任工作，还有高三（6）班数学科目的教学工作。

在这一年来，我勤勤恳恳的工作，深深的感受到：压力大、责任重、任务多。在工作中，我始终树立为学校、为师生提供教学服务的意识，本着对职业负责、对学校负责、对师生负责、对家长负责的原则，一边紧抓高三毕业班班主任及教育教学工作，另一边在各位领导的指导、帮助下不断学习、熟悉并适应部门的工作。现对过去一年做工作述职如下，恳请领导和同事们给予指导。

1. 思想品德

积极参加政治理论学习和各项活动，深入学习习近平总书记关于教育的重要论述以及《国务院办公厅关于新时代推进普通高中育人方式改革的指导意见》、教育部办公厅五项管理工作通知等。在学习、探索中不断的贯彻党的教育方针、政策。

1. 教育教学方面

高三（6）班是艺术类班集体，艺术类专业考生是特殊的群体，他们选择相

应的艺术专业参加高考招生录取，除了注重高考文化课成绩之外，还有相应专业能力与素质。我首次担任了学校高三美术班的班主任工作，在日常班级管理、学生工作过程中遇到了不同以往的一些问题。通过自古六班多才俊、立定志向扬优势；精准定位早谋划，学程管理重实效；精心陪伴多关注，激发动力树目标等系列活动，鼓励帮助艺术类学生树立目标、建立自信。“使一个人努力在某件事上表现自己，表现出自己的优点”这就是教育的实质，艺术类学生需要我们的关心、关注、陪伴与鼓励，我也是陪伴他们度过珍贵的高考征途，并尽自己最大的努力帮助他们，力促花开。在全体师生的努力下，高三（6）班荣获了嘉定区优秀班集体的荣誉称号。

教学上，严格要求自己、一丝不苟，切实抓好教学工作中的各个环节。研究美术班学生实际需求及现状，根据学校安排，暑假及学生集训期间利用网络平台进行在线上课辅导。在教学过程中，根据学生具体情况，制定美术班教学计划，重基础、改进教学方法，不断培养学生思维能力、分析并解决问题的能力。及时总结教学经验，撰写专业论文《三角形面积的三阶行列式公式及其应用》并发表在2021年1月《中学生数学》杂志上。

三、部门工作

1、常规管理。这一年中，教学服务部始终加强常规工作的管理。加强新高考政策和制度的宣传和解读，指导学生和家长客观定位，合理确立“学业目标”，有效进行等级考科目和艺术类高考的选择，促进学生个性化成长；在学程化管理下，进一步推进高考新政下合格考、等级性考试科目“走班教学”的教学管理；精细化落实高三毕业班工作管理，统筹制定高三教学管理工作计划、加强高三教师队伍建设、开展高考备考复习教学研究、强化测评质量反馈机制、

以激励提升学生内驱力、并合理安排艺体生的专业学习与文化课学习等；在全体教师的配合下组织各类考试，包括月考、期中期末考试、学业水平考试、春考秋考等，使得考试有条不紊、加强各次考试的教学质量分析，充分利用好每一次的评估、检测数据，做到精准分析。

2、教研工作。为了进一步推进课堂教学改革，深入实践“2020”课堂教学

模式，促进学生学习方式转变，切实提高我校课堂教学效率，2020学年第一学期举行了高三教学调研活动；2020年11月迎接区教研室对我校教学工作听课调研；在新教材新课程背景下，深入开展“双新”背景下的课堂转型探索与实践，探索旨在实现学生发展核心素养和学科核心素养的教与学方式的转变，2020学年第一学期教学研讨活动——基于问题导向的情景式新课堂探索与实践教学研讨活动召开，得到了广泛关注和任课。组织教师参加关注核心素养、提升思维品质2020年嘉定区教师专项（高中数学、高中物理）评比活动；2020年嘉定区中小学教师英语听说能力大赛；嘉定区第13届教学新秀青年教师评比等各类比赛活动，均获得了优秀的成绩，为个人和学校赢得了荣誉。

此外，还有很多其他的教育教学工作，由于时间关系在此不一一说明。

四、存在的问题

1、这一年教育教学工作繁忙，深入教师、深入课堂、深入学生明显不足；

2、有些工作按部就班，缺乏自己的思考，没有调动老师们的积极性；

3、教学管理经验欠缺、仅凭满腔热情和教学经验工作，许多工作有待加强改进；

4、一些工作的过程性管理、指导、检查不到位。

以上是我这一年来的工作总结，在今后的工作中，我将加强学习，努力提高自身素质，尽心尽职，树立系统思维、多方位思考、多交流多沟通，争取将工作做得更好。谢谢大家！

2021年6月14日