**陈坚述职报告**

白驹过隙，转瞬间2019学年即将结束，回顾特殊的2019学年，有惊喜，取得了一定的成绩，同时也看到了不足及今后努力的方向。

2019学年第一学期担任1个等级班和1个合格考班级的教学工作，第二学期担任4个合格考班级的教学任务。现将2019学年工作总结如下：

**一、加强学程化管理，提高针对性**

围绕各年级不同阶段的目标，适时调整课时安排，突出重点，增强实效。

1、围绕英语一考，在高三第一学期增加英语课时数，以取得较为理想的成绩，便于在高三第二学期将重点转移至语文、数学和+3学科

2、围绕春考，在高三第一学期增强语数英学科的教学，+3学科适当淡化，期望春考取得好成绩，在今年的春考中，共有17位同学被录取。

3、围绕大专自招，在高三第二学期开设《职业适应考试》相关课程辅导，在今年的大专自招中13位同学被录取。

4、围绕春考自主测试，在高三第一学期开设相关课程，如中英文自我介绍、时事热点分析、朗诵表演、文明礼仪等。

5、高二、高三等级考结束后，及时调整课务安排。高二年级等级课由3个组合调整为2个组合，同时增加物理、化学、政治和历史等级课的课时数。

6、高三年级详细制定最后冲刺阶段的教学安排，包括自主复习、阶段性测试和适应性考试等，调整学生状态。

7、期末考试后，高一、高二年级安排语数英学科和合格考科目辅导，目的提高学生合格率。同时调整高二年级合格考科目辅导的组班方式，即由原来的走班教学改为行政班教学。

8、适时安排高一信息技术模拟考，帮助学生了解和熟悉考试流程。

**二、强化常规管理，重视教学质量**

1、加强推门听课，关注学生学习状态、学习习惯等，及时发现问题，研究对策，落实解决。例如在开学初重点听高三年级和高一年级，在高二年级重新分班后，及时进班听课，了解情况等。

2、适时组织教学质量检测，重视教学质量分析。除了区统一组织的一模、二模及期末考试外，教学服务部另组织了5次教学质量检测，包括线上测试，同时及时分年级组织教学质量分析会（共12次），包括一模、二模、期中考试和月考教学质量分析会，根据考试成绩，发现教与学中存在的问题，商讨对策，落实解决。

3、加强教研组管理，提升教研活动有效性。校内教研活动“定时间、定主题、定主讲人”，加强团队建设，提高效率。由于疫情，先后2次开展线上围绕“线上线下教学衔接研讨”主题教研活动，教学条线行政负责人一起参与教研组活动。

4、认真组织各类考试，考务工作细致到位，包括理化生实验操作考试。

5、加强大型考试的送考教师培训，做到零差错。包括春考、等级考和秋季高考等，作好详细的预案，成立学校领导小组，及时处理突发事件。

6、调整早自修安排，由“读”改为“练”

在2019学年第一学期期末考试中，高一语文平均分位列全区第三名，仅次于嘉一中和嘉二中；高一语数英3科较中考时的成绩都有了明显进步；高三区一模和二模及高二地理、生物区一模和二模考试均取得了明显提高，得到区教育学院及教育局的充分肯定。

**三、重视教师的专业成长，为教师搭建平台**

1、聘请市区学科专家带教中青年教师，指导教研组工作

2、组织教师参加各类评比活动

①组织了校内中青年教师教学评优课，杨丽琴老师、姜芳芳老师、万鹏鹏老师代表学校参加区级评比，都获得了二等奖

②组织教师参加区级“优质教学视频资源”评比，在上交的40多件作品中，7位老师获得一等奖，4位老师获得二等奖，13位老师获得三等奖，另有5位老师获优胜奖

③组织教师参加市电教馆“优质教学资源”征集活动

3、鼓励教师积极申报科研课题，提升专业理论水平。2019学年除了学校的重点课题立项外，还有徐文娟老师和张现霞老师的区级课题立项，并于近期举行了开题论证会。同时还有若干个青年课题正在研究中或已经结题（姜芳芳老师的课题成果获一等奖）。

4、启动“琢玉计划”，按照教龄及职称等分3类，采用双师指导制，提升教师专业能力。

在区优秀教师评选中，丁志红、章蔼然、王立杰和姜芳芳被评为区骨干教师，张现霞和范新尚被评为学科新星。

**四、加强课程建设，凸显学校办学特色**

1、重新架构学校拓展型课程，突出以陶艺为核心的课程体系

2、加强研究型课程的实施与管理，提高课题品质

3、基础型课程的校本化处理，加强学程化意识，重视单元教学设计

（1）语数英学科围绕春考，对学科知识点及教学进度适当处理，根据学生情况控制教学难度，作业实施分层

（2）高二等级考科目与合格考科目有效统整

**五、其他工作**

1、加强政策解读和指导

（1）因高三春考录取方式改变，及时召开家长、学生会议，对调整方案详细解读

（2）高一等级考科目选课、艺术类报考等相关政策的解读与指导，帮助学生合理选择等级考科目和艺术类高考

2、体育工作

（1）体育专项化走班教学，提升学生身体素质和掌握相关体育技能。学校共开设了足球、篮球、排球、健美操和网球等体育类课程。

（2）网球布点学校工作的有序推进，合理安排暑期训练等

3、为迎接十年一次的市教学督导，按照基教科要求多次修改学校的课程计划，组织教研组、备课组梳理、准备和完善相关材料。杨丽琴老师、张现霞老师和章蔼然老师的3节推荐课获得了市教研员及专家的一致好评。

4、学籍管理

根据上级要求，及时办理休学、复学等学籍管理工作，及时完成相关数据的统计和表格填写，做到零差错。

5、招生考试工作

（1）高一新生录取

（2）高考报名工作

（3）等级考、合格考报名报考

6、科技工作

组织学生积极参加各类科技类比赛并取得了优异成绩

7、师训工作

（1）开学初，因教师调动，及时为新教师申请师训号，调整调入和调出教师的师训关系

（2）及时组织教师参加各类培训

①集团培训：班主任培训、教研组长和备课组长培训、通识培训等

②校本培训：校本作业命制能力培训、高三教学经验和教育管理交流分享等

③高级教师专项培训